

# BHC Breuhahn Hanse Consulting GmbH

## Referenzprojekt: Make-or-Buy



### Branche / Funktion / Umfeld / Experte

- ▶ Off-highway, Bau-/Landmaschinen, Flurörderzeuge
- ▶ Berater Einkauf
- ▶ Unterstützung Kapazitätsengpass und Make-or-Buy
- ▶ Dipl.-Kfm. Sven Breuhahn

### Aufgabenstellung

- ▶ Auf Grund von Kapazitätsengpässen in der Produktion in den osteuropäischen Werken sollte eine Make-or-Buy Analyse durchgeführt werden.

### Projektbeschreibung

- ▶ Ausschreibung und Kostengegenüberstellung von ca. 300 Referenzteilen
- ▶ Internationale Abstimmung mit den tlokalen Abteilungen
- ▶ Bericht an COO und CFO des Mandanten
- ▶ Einkaufsvolumen ca.30,0 Mio€

# BHC Breuhahn Hanse Consulting GmbH

## Referenzprojekt: Neuausrichtung Einkauf



### Ergebnis

- Make-or-Buy Analyse wurde erstellt und vorgestellt
- Verlagerung zu externen Lieferanten und Effizienzsteigerung in der Fertigung
- ca. 2,0m € Potential

### Kundenreferenz

- ▶ Hersteller von Fahrzeugkabinen für Bau-/Landmaschinen sowie Flurförderzeugen,
- ▶ >5.000 Mitarbeiter,
- ▶ >350M € Umsatz